

A. Denominación del curso de posgrado

Título: DIRECCIÓN EMPRESARIAL FERROVIARIA

B. Objetivos

El presente curso de posgrado constituye una posibilidad de aprendizaje y capacitación dirigida al personal de dirección del sistema ferroviario y a la sociedad en su conjunto.

La propuesta busca principalmente brindar formación en habilidades de gestión y técnica ferroviaria para funciones de dirección, concientizando acerca de los impactos socioambientales de las obras y las operaciones ferroviarias. En líneas generales, busca ser una herramienta de capacitación para la promoción y el crecimiento en la carrera ferroviaria de los actores del sector.

Atendiendo a la diversidad de formaciones y trayectorias de sus posibles cursantes, los objetivos específicos de este curso son:

- Incorporar conocimientos referidos a la organización de una empresa ferroviaria, las características de sus obras y de su capital humano.
- Promover la reflexión sistemática sobre las prácticas de dirección y el liderazgo en empresas ferroviarias.
- Conocer las necesidades y etapas de una obra ferroviaria desde su proyecto y planificación hasta su obra y ejecución.
- Familiarizarse con los aspectos socioambientales a tener en cuenta en la ejecución de obras ferroviarias y en la operación de los servicios.
- Incorporar conocimientos referidos a la gestión y operación de servicios de transporte ferroviario.
- Familiarizarse con el marco legal, organizacional y la políticas de transporte en el sector ferroviario.

C. Programa

1. Módulo 1 (Ing. Alejandro Mohamad): Gestión Estratégica y Organización (carga horaria: 30 horas).
2. Módulo 2 (Dr. Marcelo Krajzelman): Organización y Regulación del Sistema Ferroviario (carga horaria: 24 horas).
3. Módulo 3 (Ing. Alejandro Felizia): Gestión de Proyectos Ferroviarios (carga horaria: 36 horas).
4. Módulo 4 (Ing. Ricardo Forli): Gestión de Servicios de Transporte Ferroviario (carga horaria: 30 horas).

D. Contenidos

Gestión Estratégica y Organizacional

1. Funciones de la administración y competencias gerenciales.
2. Planeamiento estratégico y operativo:

- 2.1. Visión, misión y objetivos.
- 2.2. Análisis del macroentorno y del sector económico.
- 2.3. Análisis FODA.
- 2.4. Estrategias competitivas y planeamiento.
3. Diseño organizacional
 - 3.1. Teoría clásica de las organizaciones.
 - 3.2. Configuraciones organizacionales.
4. Liderazgo y cultura organizacional.
5. Tablero de comando balanceado.

Organización y Regulación del Sistema Ferroviario

1. Políticas de transporte y del sector ferroviario.
2. Organización nacional de la red ferroviaria.
3. Aspectos legales, económicos y financieros de la administración de la infraestructura y la operación de los servicios ferroviarios.
4. Financiamiento nacional e internacional.
5. Reordenamiento de la actividad ferroviaria.

Gestión de Proyectos Ferroviarios

1. Gestión integral de la obra de infraestructura ferroviaria. Planificación, gestión de materiales, recursos y activos.
2. Documentación licitatoria, sus alcances y particularidades. Formas de contratación.
3. Ejecución de la obra ferroviaria y sus particularidades. Equipos. Proyecto ejecutivo, su desarrollo y documentos del proceso de gestión de la obra. Gestión de la calidad de los materiales y procesos.
4. Certificación. Distintos tipos de garantías.
5. Comunicación entre las partes. Tratamiento de conflictos.
6. Salud, seguridad, higiene y medio ambiente.
7. Recepción de proyectos.

Gestión de Servicios de Transporte

Los siguientes temas serán abordados tanto para el transporte de pasajeros como para el transporte de cargas.

1. Estructura del sistema ferroviario - cliente - operación - proveedor.
 - 1.1. ¿Para qué necesitamos un ferrocarril?
 - 1.2. Rol del transporte ferroviario en los esquemas estratégicos nacionales.
2. La demanda de servicio de transporte ferroviario - el cliente .
 - 2.1. Transporte de pasajeros. Desafíos locales y metropolitanos. Desafíos interurbanos y de larga distancia.
 - 2.2. Transporte de cargas. El ferrocarril como actor estratégico. Oportunidades nacionales e internacionales.

- 2.3. El cliente ferroviario y el nivel de servicio esperado.
3. La provisión de recursos físicos y económicos para el servicio de transporte ferroviario.
 - 3.1. El proyecto ferroviario: Materializando el para qué.
 - 3.2. Decisiones en el diseño.
 - 3.3. Decisiones en la evolución del servicio.
 - 3.4. La financiación del ferrocarril.

E. Cuerpo docente

1. Ing. Alejandro Mohamad: es Ingeniero Mecánico del ITBA, Master of Science in Mechanical and Nuclear Engineering del MIT y Magíster en Sociología de la UCA. En el ámbito académico, en la UCA, fue Decano de la Facultad de Ciencias Fisicomatemáticas e Ingeniería, es Profesor Titular y Director de la carrera de Ingeniería Industrial y Profesor de la Maestría en Dirección Industrial en la FIUBA. En el ámbito profesional se desempeña como consultor de PyMEs en las áreas de Estrategia, Operaciones y Comportamiento Organizacional.
2. Dr. Marcelo Kraizelman: es abogado y desde abril de 2024 se desempeña como presidente de ADIF. En dicha empresa también ocupó los cargos de Gerente General (2012-2013), Asesor de Presidencia (2021) y Gerente de Conservación y Gestión de Servicios (2021 – Actualidad). En SOFSE se desempeñó como Gerente General (2013-2015), Coordinador General Gerencia de Línea Gral. Roca (2019-2021) y Asesor de Vicepresidencia (2021).
3. Ing. Alejandro Felizia: es ingeniero civil con orientación en transporte de la UBA. Se desempeña en ADIF como líder de proyecto de la renovación integral de vías, sistema de tracción eléctrica y señalamiento de la estación terminal de Retiro de la línea Mitre y el sector entre Retiro y Empalme Maldonado. Participó en la gestión de la obra y elaboración de documentación contractual e ingeniería de obras en las líneas Belgrano, Sarmiento, Roca y Mitre. Se desempeñó como secretario técnico de ALAF entre junio de 2012 y mayo de 2013. Ha sido docente de las materias Infraestructuras Ferroviarias II y III en la UNLa entre 2015 y 2019. Es Director de la Escuela de Ingeniería Ferroviaria desde el 2023 a la fecha.
4. Ing. Ricardo Forli: es ingeniero electromecánico especializado en ferrocarriles, con más de 40 años de experiencia en la planificación, ejecución y optimización de procesos de transporte. Posee amplia trayectoria en la docencia universitaria, formación de líderes y desarrollo de metodologías de enseñanza aplicadas al ámbito ferroviario y de logística.

F. Carga horaria

La carga horaria total es de 120 horas. Se distribuyen en 4 módulos teórico-prácticos de entre 24 y 36 horas según cada uno.

G. Cronograma de dictado

Las clases se desarrollarán los días lunes y miércoles de 18 a 21 hora local de Argentina, de forma virtual sincrónica, comenzando el día 5 de mayo de 2025, con una duración de 5 meses.

H. Modalidad de evaluación y/o asistencia

Aprobación de una evaluación final por módulo o integradora acerca de los contenidos abordados en el marco del curso. Las evaluaciones contarán con dos instancias de recuperatorio. Se establece como condición para la aprobación del curso contar con el 75% de asistencia a clases.

I. Requisito de inscripción

Graduados con título universitario de una carrera de 4 años o antecedentes profesionales y/o académicos que garantice al alumno los conocimientos mínimos para poder cursar y entender los contenidos.

J. Aranceles

Residentes Argentinos: \$765.000,00 (pesos argentinos).

Extranjeros: \$850,00 (dólares estadounidenses).

K. Forma de pago

Matrícula 50% + 2 cuotas del 25% cada una.

L. Certificado a emitir

Se emitirá certificado de aprobación del curso.